



Le programme des **Entretiens**



Le programme des Entretiens

Jeudi 4 décembre 2025	1 ^{ère} journée	8h45 - 13h00	<i>Collège des Bernardins Session Plénière La Nef</i>
Jeudi 4 décembre 2025	1 ^{ère} journée	14h00 - 18h30	<i>Collège des Bernardins Grand Amphithéâtre</i>
Vendredi 5 décembre 2025	2 ^{ème} journée	8h45 - 13h00	<i>Collège des Bernardins Session Plénière La Nef</i>
Vendredi 5 décembre 2025	2 ^{ème} journée	14h00 - 17h00	<i>Collège des Bernardins Grand Amphithéâtre</i>
Samedi 6 décembre 2025	3 ^{ème} journée	10h00 - 12h30	<i>Abbaye de Royaumont Session 'le Off des Entretiens' Salle des Convers</i>

Bienvenue aux Entretiens.

Un moment pour réfléchir à ce que signifie prendre des risques pour (re)conquérir sa destinée.

Dans un monde où l'incertitude est devenue la norme, deux voies semblent s'imposer : se figer... ou s'élancer sans filet. Entre les deux, existe un espace précieux : celui d'une audace lucide, qui permet de reprendre la main sur sa trajectoire.

Conçus comme un rendez-vous rare, ces Entretiens réunissent un programme exigeant et des intervenants aux parcours variés. Leurs expériences croisées ouvrent des perspectives neuves pour penser nos décisions, nos initiatives et nos engagements.

Merci d'être avec nous pour ce moment de réflexion et d'ouverture. Puissent ces échanges offrir à chacun un élan nouveau et une manière différente d'habiter l'avenir.

Jérôme Chartier
Président fondateur

Jeudi 4 décembre 2025
Collège des Bernardins
Matinée - La Nef

8h45

Ouverture

De la prise de risque au risque zéro : comment en est-on arrivé là ?

Monique Canto-Sperber, *Présidente du Comité Editorial des XXIIèmes Entretiens*
Animation par Cynthia Illouz, Fondatrice, The Women's Voices

L'innovation est-elle possible dans une société dérisquée ?

Dans la découverte scientifique **René Frydman**, *Obstétricien-gynécologue*
Dans l'initiative entrepreneuriale **Pierre Gattaz**, *Président du directoire, Radiall*
Animation par Cynthia Illouz, Fondatrice, The Women's Voices

(Re)prendre des risques - une génération prête à mourir pour ses valeurs

Capitaine Nicolas Brault, *Officier de Légion au 2e REG (Légion étrangère)*
Animation par Quentin Perinel, Chef adjoint du service Décideurs/Management, Le Figaro

La religion encourage-t-elle le fidèle à prendre des risques ?

Abdenour Bidar, *Philosophe et essayiste*
Animation par Denis Carreaux, Directeur des rédactions de Nice-Matin

Le leadership comme moteur de la prise de risque raisonnée

Emmanuelle Martiano Rolland, *Co-fondatrice et Directrice des opérations, Aqemia*
Yahya Daraaoui, *Directeur Associé Senior, BCG*
Frédéric Mazzella, *Président-fondateur, BlaBlaCar*
Dinah Louda, *Présidente de l'institut Veolia*
Animation par Caroline Montaigne, Rédactrice en chef adjointe, Harvard Business Review France

Passion, performance et maîtrise du risque dans des univers rudes

Sophie Lavaud, *Alpiniste, première Française à gravir les 14 sommets de plus de 8000m.*
Marc Thiercelin, *Navigateur, Skipper*
Animation par Louis-Xavier Durieux, Pèlerin-cycliste

Entrepreneur et explorateur : quand prendre des risques est un état d'esprit

Frederik Paulsen, *Explorateur, CoB Ferring SA, Président de l'Université de l'Arctique (UArctic)*
Animation par Christophe Barbier, Journaliste et Conseiller éditorial

Risquer l'impopularité par conviction

Christelle Morançais, *Présidente du Conseil régional des Pays de la Loire*
Animation par Christophe Barbier, Journaliste et Conseiller éditorial

L'investisseur et le risque

Hassanein Hiridjee, *CEO, Groupe Axian*
Animation par Christophe Barbier, Journaliste et Conseiller éditorial

La religion encourage-t-elle le fidèle à prendre des risques ?

Cardinal Jean-Marc Aveline, *Président de la Conférence des Evêques de France, Archevêque de Marseille*
Animation par Denis Carreaux, Directeur des rédactions de Nice-Matin

Jeudi 4 décembre 2025
Collège des Bernardins
Après-midi - Grand Amphithéâtre

14h00

Que reste-t-il du risque entre garantie, assurance et précaution ?

Dans le monde bancaire :

Jean-Jacques Santini, *Conseiller exécutif du président et de la direction générale de BNP Paribas*

Dans le monde assurantiel :

Jacques Richier, *Président, Allianz France*

Dans le monde du capital investissement :

Xavier Moreno, *Co-fondateur & non-executive Chairman, Astorg*

Dans la vision économique :

Natacha Valla, *Economiste, doyenne de l'École du management et de l'impact, Sciences Po*

Animation par Marc Landré, Associé, SIA

Prendre le risque d'une position détonante

Il veut la taxe Zucman : **Jérôme Lecat**, *CEO, Scalify*

Il assume sa croyance religieuse en entreprise : **Bruno Angles**, *Pdt Fondation Bernardins, SA Oliver Wyman*

Animation par Marc Landré, Associé, SIA

(Re)Prendre des risques : une évidence pour le monde, une réticence en France

Marie Guillemot, *Présidente du Directoire, KPMG France*

Chimguundari Navaan Yunden, *Ambassadrice, envoyée spéciale du Président de la Mongolie pour la COP17*

Monique Canto-Sperber, *Présidente du Comité Editorial des XXIIèmes Entretiens*

Animation par Caroline Montaigne, Rédactrice en chef adjointe, Harvard Business Review France

Risquer en politique

Didier Truchot, *Fondateur et président, IPSOS*

Aurélien Pradié, *Député du Lot*

Gabriel Attal, *Député des Hauts-de-Seine, ancien Premier ministre*

Animation par Christophe Barbier, Journaliste et Conseiller éditorial

Récital - Piano

Mayeul Brochard, *Pianiste*

Vendredi 5 décembre 2025
Collège des Bernardins
Matinée - La Nef

8h45

La religion encourage-t-elle le fidèle à prendre des risques ?

Grand Rabbin Haïm Korsia, *Grand Rabbin de France*

Animation par Denis Carreaux, Directeur des rédactions de Nice-Matin

2005-2025 : 20 ans de principe de précaution - trois points de vue différents
Le principe de précaution inscrit dans la Constitution a-t-il tué l'initiative ?

François Pérol, *Managing Partner & co-président des comités de partenaires, Rothschild & Co*

Eric Trappier, *Président du Groupe Industriel Marcel Dassault*

Thierry Derez, *PDG, Covéa*

Animation par Marc Landré, Associé, SIA

Prends ton risque et crois en ta chance envers et contre tout

Kristin Harila, *Alpiniste, détentrice du record de l'ascension des 14 « 8000 » en 92 jours*

Des solutions pour un principe de précaution justifié et efficace

Bertrand Dumazy, *Président-Directeur Général, Edenred*

Vincent Montagne, *PDG, Média-Participations, Président du Syndicat national de l'édition*

Xavier Barbaro, *Directeur Général, NEOEN*

Animation par Cynthia Illouz, Fondatrice, The Women's Voices

Entrepreneurs : quand prendre des risques est un état d'esprit

Dominique Restino, *Président, CCI Paris IDF*

Bertrand Piccard, *Psychiatre et explorateur, Président, Fondation Solar Impulse*

Arnaud Vaissié, *Co-fondateur, président-directeur général (Chairman & CEO), International SOS*

Animation par Olivier Ravello, Grand Reporter

Dessinateur de presse : un métier à risque

Xavier Gorce, *Dessinateur de presse / auteur des Indégivrables*

Animation par Quentin Perinel, Chef adjoint du service Décideurs/Management, Figaro

Le courage d'agir dans l'incertitude

Eric Albert, *Fondateur, Dirigeant, Uside*

Marie Guillemot, *Présidente du Directoire, KPMG France*

Florence Verzelen, *Directrice Générale Adjointe, Dassault Systèmes*

Animation par Wallerand Moullé-Berteaux, Co-fondateur & CEO, Le Crayon

Prends ton risque et crois en ta chance en vers et contre tout

Maud Bailly, *CEO Sofitel, MGallery & Emblems*

Make Europe Great Again : est-ce possible sans prise de risques ?
Comment valoriser le risque quand la régulation financière tend à le limiter ?

François Villeroy de Galhau, *Gouverneur de la Banque de France*

Philippe Maillard, *Directeur Général, Groupe APAVE*

Carlos Mesias, *Président, SOWEN Group*

Animation par Isabelle Chaperon, Journaliste, Le Monde

Vendredi 5 décembre 2025
Collège des Bernardins
Après-midi - Grand Amphithéâtre

14h00

La prise de risque comme condition d'existence des entreprises

Adrien Couret, *Directeur Général, Groupe Aéma*
Emmanuelle Barbara, *Associée Senior, August Debouzy*
Romane Roch, *Managing Director & Partner, BCG*
Animation par Gaëtane Morin, Cheffe de service, Le Parisien

Risquer à 360°

Olivier Ravanello, *Grand Reporter*
David Martinon, *Ambassadeur de France en Afrique du Sud*
Didier François, *Reporter de guerre*
Gwendoline Debono, *Grand Reporter*
Animation par Olivier Ravanello, Grand Reporter

Le destin du courage, le défi des dirigeants

Jean-Marc Liduena, *CEO, Circle Strategy*
Sandrine Conseiller, *CEO, De Beers Brands*
Jean-Pierre Clamadieu, *Président du conseil d'administration d'ENGIE*

Prendre le risque de voir différent

Rudy Ricciotti, *Architecte*
Guillaume Dye, *Professeur d'islamologie, Université libre de Bruxelles*
Catherine van Offelen, *Essayiste*
Animation par Gaëtane Morin, Cheffe de service, Le Parisien

Les prochains Entretiens de Mumbai - l'Innovation des Idées

Payal Kanwar, *Directrice Générale, CCI France-Inde*
Sumeet Anand, *Fondateur, IndSight Growth Partners, Co-Chair, Les Entretiens de Mumbai*
Animation par Claire Perrin, Doctorante en Philosophie

Samedi 6 décembre 2025

Abbaye de Royaumont

Matinée - Salle des Convers

Sur invitation uniquement.

Pour en faire la demande, veuillez écrire à inscription@lesentretiens.com.

« LES ENTRETIENS - LE OFF »

10h00

Management, précaution et prise de risque Partage de réflexions personnelles

Grand Témoin - **Antoine de Saint-Affrique**, *Directeur Général, Danone*

Avec la participation de nombreux dirigeants d'institutions publiques et privées

Animation par Dimitri Pavlenko, Journaliste, Responsable de la Matinale, Europe 1

Risquer tout et vivre une vie grande Témoignage

Grande Témoin - **Natalia Vodianova**, *Présidente Naked Heart Foundation, Goodwill Ambassador UNFPA*

Animation par le frère Antoine-Emmanuel, Moine de la Fraternité Monastique de Jérusalem

Risquer en politique

Xavier Bertrand, *Président du conseil régional des Hauts-de-France, ancien ministre*

Animation par Dimitri Pavlenko, Journaliste, Responsable de la Matinale, Europe 1

Moment musical de clôture

Pendant cette matinée, pour préserver la liberté de parole et de réflexion, il n'y aura pas d'enregistrement. Les téléphones mobiles seront laissés à l'entrée dans des casiers sous clef.

Ce temps sera réservé aux invités des partenaires et aux invités des Entretiens.

